

УТВЕРЖДЕНА  
Советом директоров  
«Управляющая компания БХХ «Оргхим», АО  
протокол от 15.03.2023 №003/0323-СД§7

# **СТРАТЕГИЯ БИОХИМИЧЕСКОГО ХОЛДИНГА ОРГХИМ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**2023–2027**

# ПОДХОД К РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## Основные положения

- Учитывая рост значимости вопросов устойчивого развития для заинтересованных сторон, Биохимическим холдингом Оргхим была разработана стратегия устойчивого развития на перспективу 2023-2027 гг.
- Настоящая стратегия определяет позицию Оргхим в области устойчивого развития, стратегические ESG-ориентиры и цели, мероприятия для их достижения и подход к ESG-трансформации компании
- Стратегия устойчивого развития строится на основе ESG-приоритетов (фокусных тем), целей и целевых показателей мониторинга и направлена на поддержку достижения ключевых общекорпоративных стратегических целей холдинга
- Стратегические ESG-приоритеты (фокусные темы) и цели определены с учётом общекорпоративных стратегических ориентиров и приоритетов, специфики деятельности и уровня ESG-зрелости компании, лучших отраслевых практик и ожиданий заинтересованных сторон, а также соответствия ЦУР ООН
- Целевые показатели будут обеспечивать отслеживание прогресса по ключевым целям и подлежат оценке и наблюдению до 2027 года, после чего будут определены амбиции на горизонте до 2032 года

## Для разработки стратегии были реализованы следующие мероприятия:

- диагностика текущего уровня ESG-зрелости** компании
- бенчмарк-анализ** (российские и иностранные компании из химической отрасли, имеющие наилучшие позиции в ESG-рейтингах и рэнкингах)
- анализ существенности** аспектов ESG на основе опроса заинтересованных сторон (потребителей, поставщиков, партнёров и сотрудников) и экспертной оценки (с учётом специфики деятельности компании, сравнительного анализа с другими химическими предприятиями, отраслевой карты существенности ESG-аспектов компании MSCI)
- анализ тенденций развития ESG-повестки** в России и мире, требований стандартов по раскрытию нефинансовой информации и приоритетных рейтингов

# ОБЩЕКОРПОРАТИВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ (1/2)

**Наши ценности, миссия и видение  
лежат в основе стратегии устойчивого развития**

## Ценности



Забота о людях  
и планете



Иновации  
и открытость новому



Развитие  
и совершенствование



Амбициозность



Профессионализм  
и высокие стандарты

## Миссия

Мы разрабатываем и внедряем глобально конкурентоспособные технологии и продукты «зелёной» химии, безопасные для окружающей среды и здоровья людей

## Видение (желаемое состояние)

**«Зелёная» инновационная химическая компания, которая:**



устойчива к изменениям внешней среды и занимает сильные позиции по отношению к конкурентам



имеет сбалансированный портфель нефтехимических и биохимических продуктов



является финансово успешной и инвестиционно привлекательной для партнёров и инвесторов



соблюдает принципы устойчивого развития и вносит вклад в защиту окружающей среды и здоровья общества





# ОБЩЕКОРПОРАТИВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ (2/2)

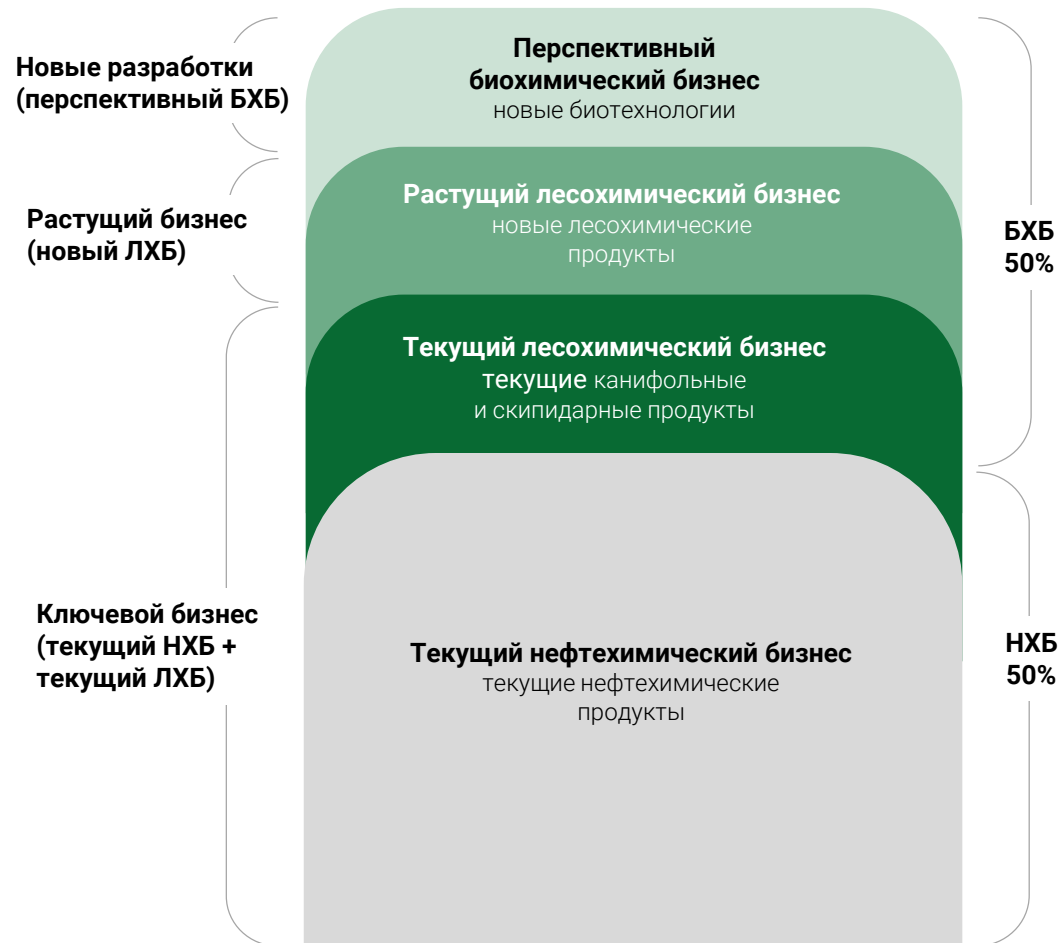
Ключевая стратегическая цель –  
переход к устойчивому бизнес-портфелю

## Верхнеуровневые цели 2023-2027

- Повышение эффективности ключевого бизнеса (текущий НХБ и ЛХБ) и сохранение лидерства на рынках основных продуктов
- Рост и повышение устойчивости бизнеса через диверсификацию и увеличение в портфеле доли продуктов из возобновляемого сырья (новый ЛХБ и перспективный БХБ) до 35% в 2027 и до 50% в 2032 без сокращения продаж НХБ
- Создание большей ценности и повышение инвестиционной привлекательности бизнеса через внедрение принципов устойчивого развития в деятельность компании

## Вектор развития

Разработка и внедрение новых технологий производства высокомаржинальных продуктов «зелёной» химии из возобновляемого сырья (биохимикатов), замещающих химикаты на основе нефти, для создания новых источников денежных потоков и перехода к более устойчивому будущему



НХБ – нефтехимический бизнес

ЛХБ – лесохимический бизнес

БХБ – биохимический бизнес

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ESG-ОРИЕНТИРЫ

## Наше ESG-видение (амбиции в области устойчивого развития)

Оргхим – компания с ответственным подходом к бизнесу, которая:

# E

### В области защиты окружающей среды

- Системно управляет своим воздействием на окружающую среду, используя ресурсы оптимальным образом и стремясь к углеродной нейтральности в долгосрочной перспективе
- Помогает решать вызовы устойчивого развития, стоящие перед клиентами и обществом, и содействует переходу к экономике замкнутого цикла и низкоуглеродному будущему, создавая инновационные решения в области «зелёной» химии

# S

### В области социальной ответственности

- Обладает привлекательным образом работодателя, создавая безопасную и комфортную рабочую среду с равными возможностями для всех и вдохновляя сотрудников на профессиональное развитие
- Выступает надёжным партнёром для компаний своей цепочки создания ценности и регионов присутствия, способствуя их устойчивому развитию

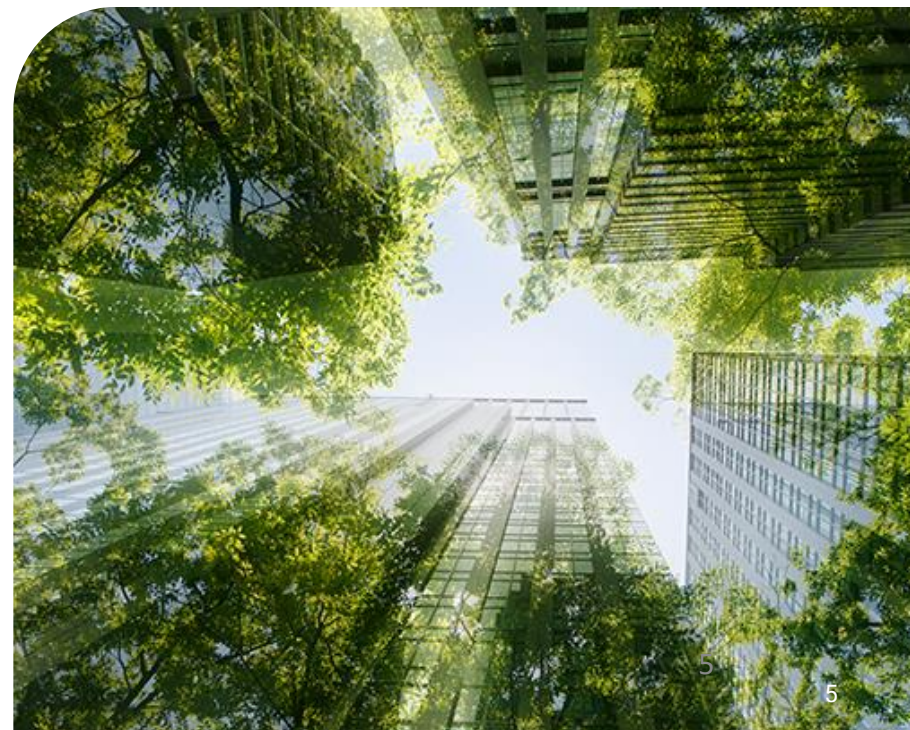
# G

### В области корпоративного управления

- Является примером соответствия высоким стандартам корпоративного управления и имеет доверительные, прозрачные и взаимовыгодные отношения с заинтересованными сторонами
- Активно развивает инновационную деятельность, направленную на достижение глобальных целей устойчивого развития

## Ключевая цель в области устойчивого развития 2023-2027

**Создание большей ценности для заинтересованных сторон при одновременном снижении воздействия на окружающую среду, оказываемого нашей деятельностью и продукцией**










# ПОДХОД К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## Подход Оргхим к управлению устойчивым развитием

- Оргхим ответственно относится к управлению воздействием на экономическую, социальную и природную сферы и стремится внести вклад в борьбу с изменением климата, улучшение здоровья и благополучия сотрудников, социально-экономическое развитие регионов присутствия, а также обеспечить прозрачность своего бизнеса
- Устойчивое развитие — один из стратегических приоритетов Холдинга, Оргхим рассматривает достижение целей в области устойчивого развития как неотъемлемую часть своей корпоративной стратегии
- Оргхим нацелен на совершенствование управления устойчивым развитием путём ESG-трансформации и внедрения ESG-принципов в управление Холдингом, бизнес-процессы и корпоративную культуру
- Оргхим стремится занимать проактивную позицию в области устойчивого развития и соответствовать лучшим практикам и мировым стандартам в данной сфере

## Принципы Оргхим в области устойчивого развития

-  Снижение воздействия на окружающую среду от своей деятельности
-  Содействие переходу на безопасные химические продукты из возобновляемого сырья
-  Забота о здоровье, благополучии и развитии сотрудников
-  Инвестирование в социально значимые проекты
-  Приверженность высоким этическим стандартам в деловых отношениях
-  Прозрачность и открытость деятельности
-  Соблюдение прав и учёт интересов заинтересованных сторон

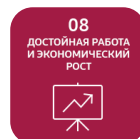
# ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

## Оргхим признаёт важность целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) и участвует в деятельности по их достижению

В качестве приоритетных (фокусных) выбраны 6 наиболее релевантных ЦУР ООН, достижению которых компания намерена способствовать в первую очередь:



**Цель 3:** Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте



**Цель 8:** Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех



**Цель 9:** Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям



**Цель 11:** Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов



**Цель 12:** Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства



**Цель 13:** Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями

## Фокусные ЦУР ООН были выбраны с учётом:

- стратегических ориентиров и приоритетов холдинга
- возможностей холдинга в рамках его отраслевой специфики и уровня ESG-зрелости
- лучших российских и мировых отраслевых практик
- существенных тем для заинтересованных сторон



# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Оргхим выделяет 9 стратегических приоритетов  
(фокусных тем) в области устойчивого развития

## Е

### Бережное отношение к окружающей среде

- Снижение климатического воздействия и энергоэффективность
- Рациональное использование ресурсов и содействие развитию циркулярной экономики
- Снижение негативного влияния химических производств и их основных и побочных продуктов на окружающую среду и людей (развитие «зелёной» химии)



## S

### Социально ответственный бизнес

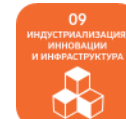
- Создание равных возможностей для всех
- Развитие и удержание человеческих ресурсов
- Обеспечение здоровья, безопасности и благополучия сотрудников и общества



## G

### Совершенствование корпоративного управления

- Повышение прозрачности и этическое ведение бизнеса
- Развитие инноваций и внедрение цифровых решений
- Эффективное управление вопросами устойчивого развития





# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (1/3)



**Бережное отношение к окружающей среде**

**Оргхим признаёт высокую важность вопросов защиты окружающей среды и нацелен на минимизацию воздействия на природу и климат по всей своей цепочке создания ценности**

Фокусные темы	Цели	Целевые показатели
<p><b>Снижение климатического воздействия и энергоэффективность</b></p>	<p><b>Уменьшение выбросов парниковых газов</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>К <b>2027 году</b> снизить объём выбросов парниковых газов в ПО «Оргхим» на тонну готовой продукции на <b>2%</b> от уровня 2022 года</li> </ul>
	<p><b>Повышение энергоэффективности</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ежегодно реализовывать не менее <b>2 инициатив</b> по повышению эффективности (КПД) использования энергии на площадках холдинга</li> </ul>
<p><b>Рациональное использование ресурсов и содействие развитию циркулярной экономики</b></p>	<p><b>Обеспечение максимального приближения к безотходному производству</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>К <b>2027 году</b> снизить удельное количество образования отходов в ПО «Оргхим» на <b>3%</b> от уровня 2022 года</li> </ul>
	<p><b>Повышение качества очистки сточных вод</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>К <b>2027 году</b> обеспечить снижение показателя ХПК* сточных вод в ПО «Оргхим» на <b>10%</b> от уровня 2022 года</li> </ul>
<p><b>Снижение негативного влияния химических производств и их продуктов на окружающую среду и людей (развитие «зелёной» химии)</b></p>	<p><b>Улучшение качества атмосферы в городах</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Продвигать инициативы по введению в России регулирования обращения канцерогенно опасной химической продукции для снижения заболеваемости и смертности от онкологических заболеваний</li> </ul>
	<p><b>Содействие переходу на безопасные химические продукты из возобновляемого сырья (биосырья)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>К <b>2027 году</b> обеспечить долю инвестиционных проектов по созданию производств переработки возобновляемого сырья в продукты с высокой добавленной стоимостью не менее <b>50%</b> в общем портфеле инвестиционных проектов</li> <li>К <b>2027 году</b> увеличить долю выручки от продаж продукции из возобновляемого сырья, производимой с применением экологически безопасных технологий, до <b>35%</b> в общем объёме выручки холдинга</li> </ul>





\* ХПК (химическое потребление кислорода) – показатель для определения чистоты сточных вод; количество кислорода, требующееся для окисления вредных органических соединений, содержащихся в 1 л сточных вод

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (2/3)



Социально  
ответственный бизнес

Оргхим следует принципам социальной ответственности бизнеса и стремится вносить вклад в развитие регионов присутствия, улучшение здоровья и благополучия своих сотрудников и общества, создание среды равных возможностей для всех





Фокусные темы	Цели	Целевые показатели
<b>Создание равных возможностей для всех</b> 	<b>Создание условий труда, основанных на принципе равных возможностей, недопущение дискриминации</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Обеспечивать равную оплату для мужчин и женщин за труд равной ценности</li><li>К 2027 году обеспечить прохождение всеми работниками холдинга обучения по антидискриминационным практикам, харрасменту и правам человека</li></ul>
<b>Развитие и удержание человеческих ресурсов</b> 	<b>Повышение компетенций сотрудников, развитие талантов и лидерства</b> <b>Повышение лояльности сотрудников</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>К 2027 году обеспечить для каждого работника компании ежегодное обучение в объёме не менее 3% от всего рабочего времени работника в год</li><li>К 2027 году достигнуть показателя лояльности работников холдинга минимум 50%</li></ul>
<b>Обеспечение здоровья, безопасности и благополучия сотрудников и общества</b>  	<b>Создание комфортной и безопасной рабочей среды с высокими стандартами охраны труда и промышленной безопасности</b> <b>Улучшение качества жизни и здоровья населения России</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Поддерживать на нулевом уровне коэффициент производственного травматизма и количество случаев с летальным исходом</li><li>К 2027 году разработать технологию трансформации растительных стеролов в интермедиаты активных фармацевтических субстанций (АФС) для готовых гормональных лекарственных средств и содействовать созданию в РФ промышленного производства интермедиатов стероидных АФС</li></ul>

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (3/3)

# G

Совершенствование корпоративного управления

Оргхим придерживается принципов ведения открытого и честного бизнеса и прилагает усилия для улучшения своих управленческих практик и корпоративной культуры

Фокусные темы	Цели	Целевые показатели
<p><b>Повышение прозрачности и этическое ведение бизнеса</b></p> 	<p><b>Повышение прозрачности раскрытия информации</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>К 2027 году внедрить практику нефинансовой отчётности в холдинге и занять высокую позицию в локальном и международном ESG-рейтингах</li> </ul>
<p><b>Развитие инноваций и внедрение цифровых решений</b></p> 	<p><b>Активизация инновационной деятельности с фокусом на технологии переработки возобновляемого сырья и повышение эффективности использования ресурсов</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Создавать не менее 2 объектов интеллектуальной собственности (патентов, ноу-хау или технических решений) ежегодно</li> <li>К 2027 году увеличить до 80% долю в выручке холдинга от продаж продуктов, которые являются результатом R&amp;D* деятельности</li> </ul>
<p><b>Эффективное управление вопросами устойчивого развития</b></p>  	<p><b>Адаптация структуры корпоративного управления к решению задач в области устойчивого развития</b></p> <p><b>Повышение вовлеченности сотрудников в вопросы устойчивого развития</b></p> <p><b>Повышение эффективности управления ESG-рисками</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>К 2027 году выстроить систему управления устойчивым развитием</li> <li>К 2027 году обучить 100% работников принципам устойчивого развития</li> <li>К 2027 году включить ESG-риски в систему управления интегрированными рисками</li> </ul>

\* R&D – Research & Development – исследования и разработки

# ДАЛЬНЕЙШИЙ ПЛАН ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ БХХ «ОРГХИМ»

## Интеграция ESG-принципов в бизнес-модель компании

1

### Построение системы управления устойчивым развитием

- Создание рабочей группы по устойчивому развитию (УР)
- Разработка документов, регламентирующих подход к управлению устойчивым развитием (политики и кодексы)
- Обучение и вовлечение сотрудников в повестку устойчивого развития
- Разработка и внедрение в систему KPI и мотивации целевых показателей, связанных с устойчивым развитием
- Разработка методик расчёта целевых ESG-показателей и построение IT-системы мониторинга утверждённых ESG-показателей
- Регулярная оценка прогресса в достижении целей УР
- Актуализация целей и планов мероприятий по УР на основе мониторинга прогресса, оптимизация структуры управления УР и KPI

2

### Встраивание ESG-повестки в стратегическое планирование и корпоративное управление

- Интеграция целей УР в корпоративную и бизнес-стратегию
- Разработка ESG-критериев для оценки инвестиционных проектов, сделок M&A и NPD проектов
- Включение ESG-критериев в оценку инвестиционных проектов, сделок M&A и NPD проектов

3

### Встраивание ESG-повестки в операционную деятельность

- Корректировка бизнес-процессов и разработка регламентирующих документов
- Встраивание ESG-рисков в систему управления рисками, разработка верхнеуровневой политики в области риск-менеджмента
- Выстраивание системы углеродного менеджмента, разработка климатической стратегии
- Создание ответственной цепочки поставок – разработка ESG-критериев для контрагентов, интеграция ESG-критериев в процесс закупок, оценка поставщиков на соответствие УР
- Развитие системы комплаенс и внутреннего аудита

## Построение эффективной ESG-коммуникации

1

### Построение системы раскрытия ESG-информации

- Наполнение раздела «Устойчивое развитие» на внешнем сайте
- Внедрение практики ESG-отчётности на регулярной основе
- Получение российского и международного ESG-рейтинга
- Внедрение практики независимого аудита и заверения нефинансовой отчётности

2

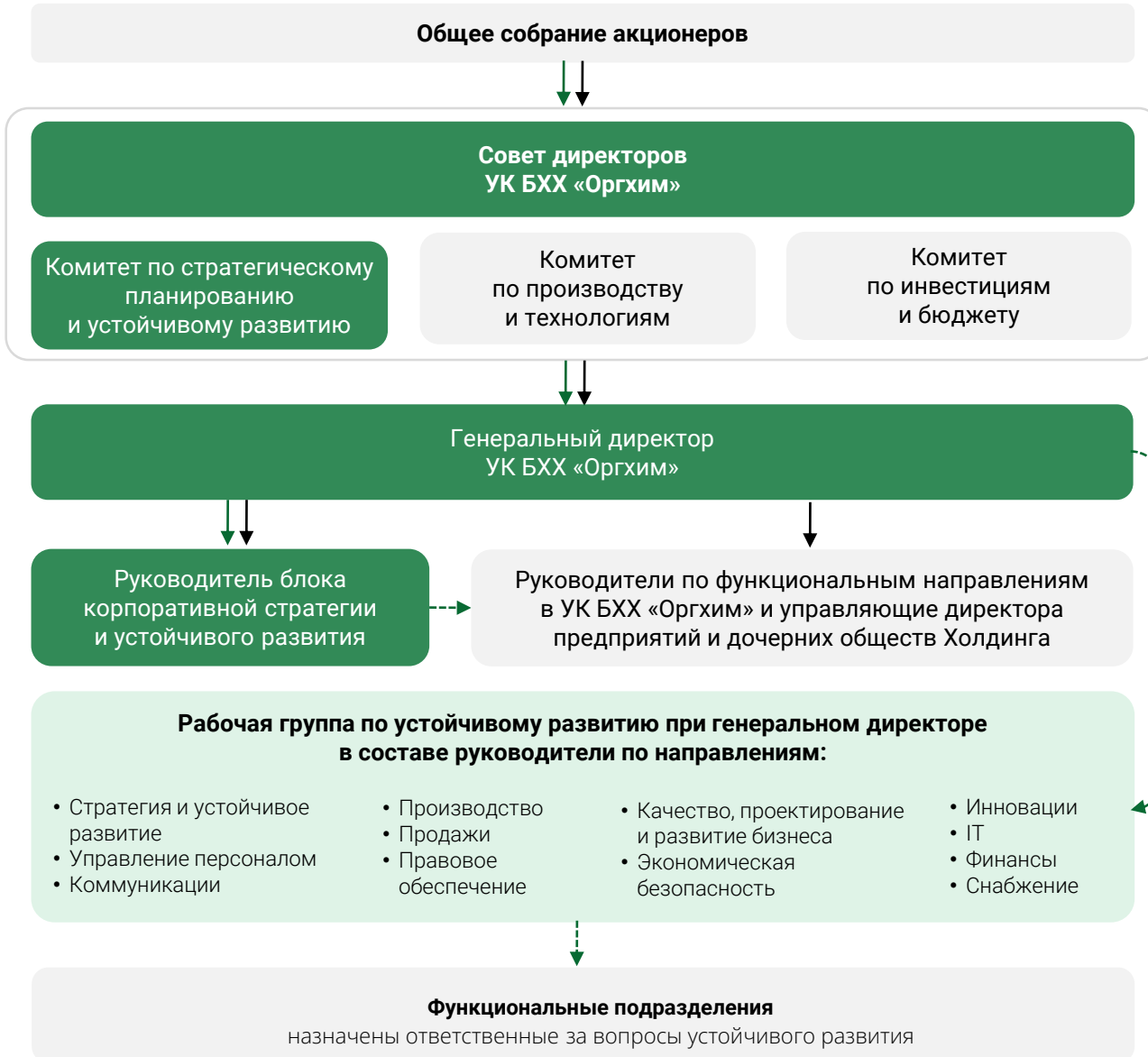
### Улучшение взаимодействия со стейкхолдерами

- Разработка плана взаимодействия с заинтересованными сторонами и внедрение практики взаимодействия на регулярной основе
- Участие в глобальных инициативах по устойчивому развитию





# СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ



## Стратегический уровень управления устойчивым развитием:

### Совет директоров:

- утверждение стратегических приоритетов, целей и стратегии УР
- утверждение отчёта об УР
- контроль за ходом ESG-трансформации и реализацией стратегии УР

### Генеральный директор:

- управление ESG-трансформацией и развитие системы управления УР
- руководство рабочей группой по УР
- участие в разработке стратегии УР и ответственность за её реализацию

### Блок корпоративной стратегии и устойчивого развития:

- разработка стратегии УР
- интеграция целей УР в корпоративную стратегию
- координация разработки нефинансовой отчётности и работы по ESG-трансформации

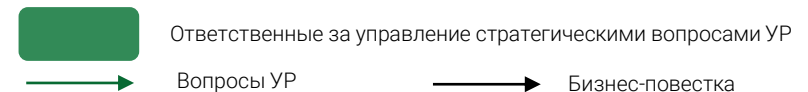
## Операционный уровень управления устойчивым развитием:

### Рабочая группа по устойчивому развитию:

- разработка инициатив и мероприятий по достижению целей УР
- мониторинг достижения целей, оценка эффективности ESG-инициатив и разработка корректирующих мероприятий
- интеграция ESG-принципов в бизнес-процессы по своим функциональным направлениям, контроль за соответствием бизнес-процессов ESG-принципам

### Функциональные подразделения:

- реализация плана мероприятий стратегии УР
- подготовка данных для нефинансовой отчётности





## **БИОХИМИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ ОРГХИМ**

603105, Нижний Новгород, ул. Белинского, д. 55А

телефон/факс: +7(831) 259-77-47

[info@orgkhim.com](mailto:info@orgkhim.com)

[www.orgkhim.com](http://www.orgkhim.com)